

常德市市直学校 2021-2023 年度仪器装备采购 资金绩效评价报告内容摘要

一、基本情况

2021—2023 年仪器装备采购项目预算安排 1680 万元，截至 2023 年底，累计下达至相关学校 1670.62 万元，各学校累计支付 1319.57 万元，结转 351.05 万元（当年未支付款项及质保金等）。主要用于 19 所市直学校实验室、功能室等教学专业场所建设和仪器装备配置等。项目主管单位为常德市教学仪器站。

二、评价结论

经综合评价，该项目得分 83.61 分，评价等级为“良”。

三、存在的主要问题

（一）前期工作不到位

1.绩效指标不明确。各年度申报的绩效目标中仪器装备、图书采购数量均为 1 批次，未反映具体产出指标。

2.预算编制欠准确。各年度预算额度仅根据往年情况确定，未根据当年采购计划合理测算。

3.采购计划不合理。采购计划超范围、超标准，将采购金额未达到 10 万元起点标准的项目、应由学校自行补充配置的消耗性器材，以及个别学校商用跑步机、动感单车等超标准器材纳入采购范围。

（二）过程管理不严格

1.合同执行不到位。18所市直学校存在未按合同约定扣留质保金或未满质保期就提前支付质保金的情况。

2.验收程序不到位。部分实验仪器装备仅进行一次验收，未落实“三次验收三次付款”的内控制度要求，质量把控存在风险。

3.资产管理不到位。仪器装备登记信息普遍数量笼统、不准确；保管欠妥善，现场抽查发现部分损坏或缺失；清查盘点不经常、不及时；信息化管理程度不高。实验室使用记录不规范、不完整。

（三）产出时效不达标

一是招标采购不及时。各年度招标采购按照预期目标应于6月底前完成，实际10至11月才完成。二是部分项目延期交付使用，有的延期5个月，对实验教学影响较大。

（四）部分效益未实现

一是实验教学成效待提高。各学校实验教学课程未按照标准开足，各学科基础实验开出率未达标，有的实验课程由老师演示代替学生操作，影响教学成绩，2021—2023年市直学校物化生实验操作考试合格率、优秀率部分未达到预期目标。二是部分学校仪器装备、图书使用率不高，个别长期存放未拆封，闲置低效。

四、有关建议

（一）规范前期工作

一是提前编制采购计划。项目主管单位应加强项目前期储备，提前收集学校采购需求，确保采购计划编制在资金预算编制

前完成。二是严格控制采购项目。项目主管单位应按照规定，加强对申报项目的审核把关，减少或取消使用率低的项目采购，不得超范围、超标准采购。三是合理编制采购预算。落实“过紧日子”的要求，按照保基本、保必需、保重点的原则，根据采购计划据实编制采购预算，项目资金使用绩效不高的学校应压减预算支出。

（二）严格过程管理

1.加强财务审核。支付审批时应对照合同约定的付款条件逐条严格把关。项目还在合同期且未按约定扣留质保金的应收回质保金。

2.严格验收程序。项目主管单位对采购的实验仪器装备应严格落实三次验收程序，消除质量把控风险。

3.规范资产管理。项目主管单位一是要制定完善仪器装备登记、保管、使用、清查、信息化管理等方面的标准要求，加大对学校的指导、监管力度，提升规范化管理水平。二是要建立仪器装备共享调剂机制，闲置仪器装备实行学校间调剂调拨，提高使用效益。

（三）提高产出时效

一是提高采购效率。项目主管单位应根据采购计划合理安排采购工作，在6月底前完成招标采购程序。二是按期完成项目。一般项目应在暑假期间集中配送、安装、建设完成，尽早使用尽早受益，同时避免对日常教学造成影响。复杂项目应根据项目特

点合理确定合同工期，督促协调相关学校提前做好施工准备，及时跟进督导，确保按期完成。

（四）提升实施效益

一是各学校应提高对实验教学的重视程度，管好用好仪器装备，开足开满基础性实验教学课程，减少演示实验替代分组操作实验，提升课堂教学效果。二是项目主管单位要加强仪器装备、图书使用、管理情况的考核，建立奖惩机制，将考核情况与采购计划、资金安排挂钩。三是教育主管部门要将各学校实验课程开课情况、实验教学成绩情况纳入教学考评体系中，推动仪器装备专项资金在促进实验课程教学、提升整体教育教学质量方面发挥更大的作用。